

## Referat

Prosjekt: ITMS – Indre Troms medisinske samhandlingssenter, Forprosjektfase  
Møtetype: Styringsgruppemøte nr.03  
Dato og sted: 13.05.2013, kl 1115-1500, Veksthuset i Bardu  
Neste møte: 21.06.2013, kl 1000-1400, Veksthuset i Bardu, med mulighet for VK  
Referatutkast sendt: Styringsgruppa 15.05.2013  
Referat: Lagt på Bardu kommunes hjemmeside og postliste 04.06.2013

Til stede: Arne Nysted, Rune Haaverstad, Tor-Arne Haug, Jens Munch-Ellingsen (på videokonferanse fra kl 1400), Hege Walør Fagertun, Jørn-Erik Berntsen, Toralf Hasvold, Frida Strøm (ref).

Ikke til stede: Pia Svenggaard, Rita Johnsen, Gina Johansen, Toril Dybdal.

### Sak    Tekst

- 3.01    Budsjett
- 3.02    Finansiering
- 3.03    Utlysning av konkurranser
- 3.04    Tidsplan
- 3.05    Kommunikasjonsplan
- 3.06    Partenes deltakelse, bidrag og betydning for måloppnåelse

#### 3.01    Budsjett

Aktivitet	kr
Prosjektledelse, utredning og programmering	3 404 000
Administrative utgifter	100 000
Reiseutgifter	150 000
Beverting	75 000
Forprosjektering av bygg	5 000 000
Egeninnsats	1 566 055
Sum	10 295 055
Avsetning for usikkerhet	2 000 000
<b>Sum med avsetning for usikkerhet og egeninnsats</b>	<b>12 295 055</b>

Kort gjennomgang av budsjett. Det er ingen endringer fra prosjektplan forprosjektfase.

#### 3.02    Finansiering

Prosjektet har mottatt midler fra

- FD: 6 millioner kroner
- HOD: 3,73 millioner kroner.

Det vil si at prosjektet mangler 1 million kroner på å være fullfinansiert. Bardu kommune vil søke Troms fylkeskommune om 1 million kroner. Det gjensto kr. 607 719,- av tildelte midler fra Troms fylkeskommune fra konseptfasen som vi søkte om å få overført til forprosjektfasen. Det lyktes ikke, men vi har nå rapportert på brukte midler fra konseptfasen, og leverer straks en ny søknad.

Det er satt av 2 millioner kroner for usikkerhet. Dette er vanlig i denne typen prosjekter. Arbeidet som skal gjennomføres er omfattende og med preg av usikkerhet da prosjektet er avhengig av partnernes engasjement.

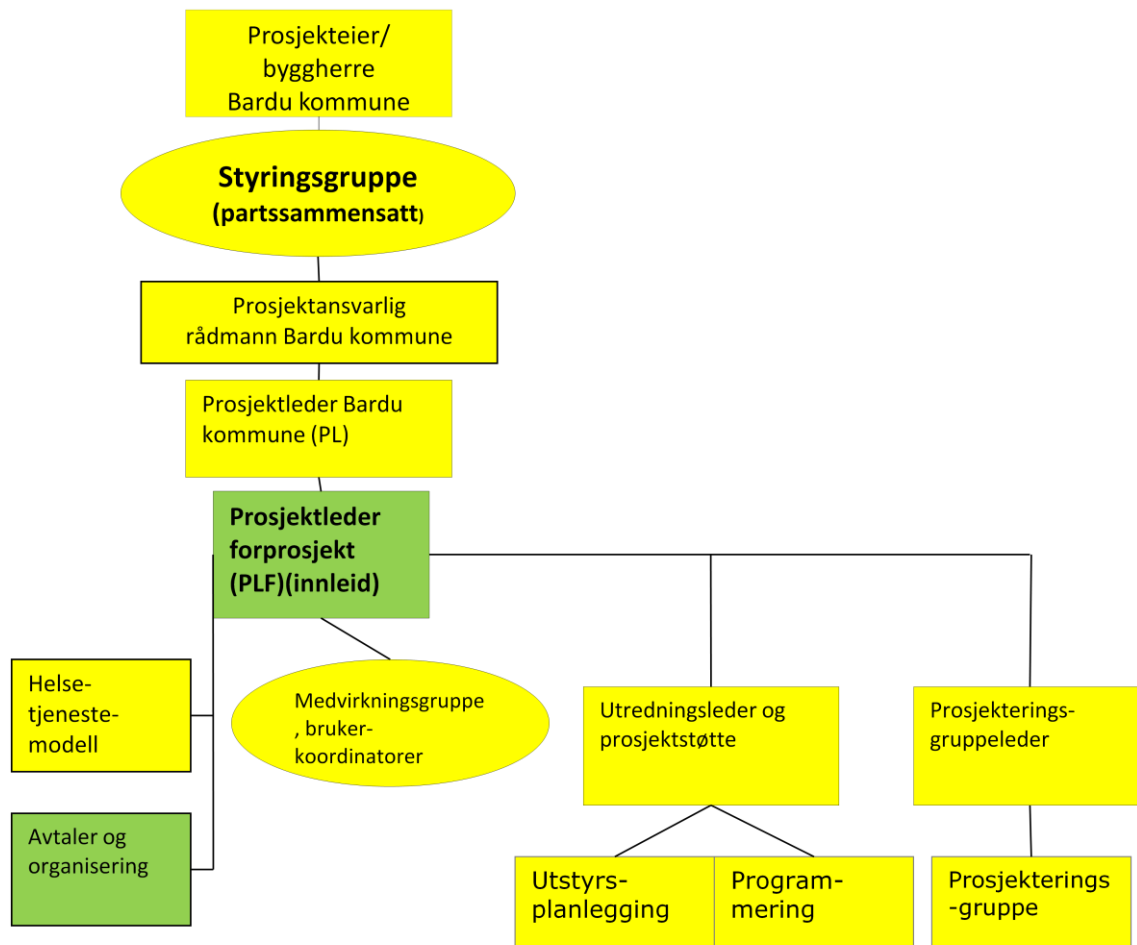
Det ble rettet spørsmål om plan for endelig finansiering av ITMS. Det er planlagt at prosjektet skal arbeide med å finne mulige finansieringsløsninger i løpet av forprosjektfasen. Prosjektleder vil presentere en oversikt over mulige løsninger ved neste styringsgruppemøte.

### **3.03 Utlysning av konkurranser**

Prosjektet må gjøre 2 anskaffelser nå:

- 1) Prosjektleder forprosjekt: Kravspesifikasjon var sendt til styringsgruppa på forhånd. Det ble gjort noen få presiseringer. Dette sendes til Innkjøpsservice AS som vil sette opp et konkurransegrunnlag. Styringsgruppa vil få grunnlaget tilsendt på mail, og godkjenne/kommentere dette ved å bruke "svar til alle". Dette er en anskaffelse som må lyses ut på Doffin. Prosjektleder vil lage en plan for når og hvordan innkomne anbud skal evalueres.
- 2) Jurist: En jurist må lede prosessen som fører fram til et nytt, helhetlig avtaleverk, og holde oversikt over alle avtaler i prosjektet. Dette vil være en anskaffelse til under terskelverdi.

Styringsgruppa ble gjort oppmerksom på at organisasjonskartet i prosjektplan forprosjektfase er endret for å sikre en klar ansvarsfordeling mellom prosjektleder Bardu kommune og prosjektleder forprosjekt.



### 3.04 Tidsplan

Dersom vi får lyst ut konkurranse etter prosjektleder forprosjekt i uke 21 blir tidsplanen forskjøvet med 2 måneder i forhold til prosjektplan. Det vil si at forprosjektet kan starte i mars 2014, og avsluttes i september 2014. Endelig idriftsetting av nytt ITMS vil kunne skje sommeren 2016.

Arbeidsgruppe helse kan berede grunnen før prosjektleder forprosjekt er på plass ved å arbeide med helsetjenestemodellen og avtaler og organisering. Erfaringen viser at det tar tid før partnerne kommer i gang med prosjektarbeidet i henhold til prosjektplan.

### 3.05 Kommunikasjonsplan

Det viser seg at det eksisterer ulik forståelse av prosjektet både i hos involverte organisasjoner og blant "folk flest", hvilket ikke er så rart siden det er et komplisert prosjekt. Prosjektleder har utformet en kommunikasjonsplan basert på en mal fra UNN. Det legges opp til en plan der representantene i styringsgruppa har ansvar for informasjon internt i sin organisasjon. Det er spesielt viktig når innholdet i ITMS begynner å komme på plass. Styringsgrupperepresentantene vil kunne legge inn tidspunkt i planen for møter og lignende. Prosjektleder vil gjøre noen små justeringer før planen godkjennes av styringsgruppa.

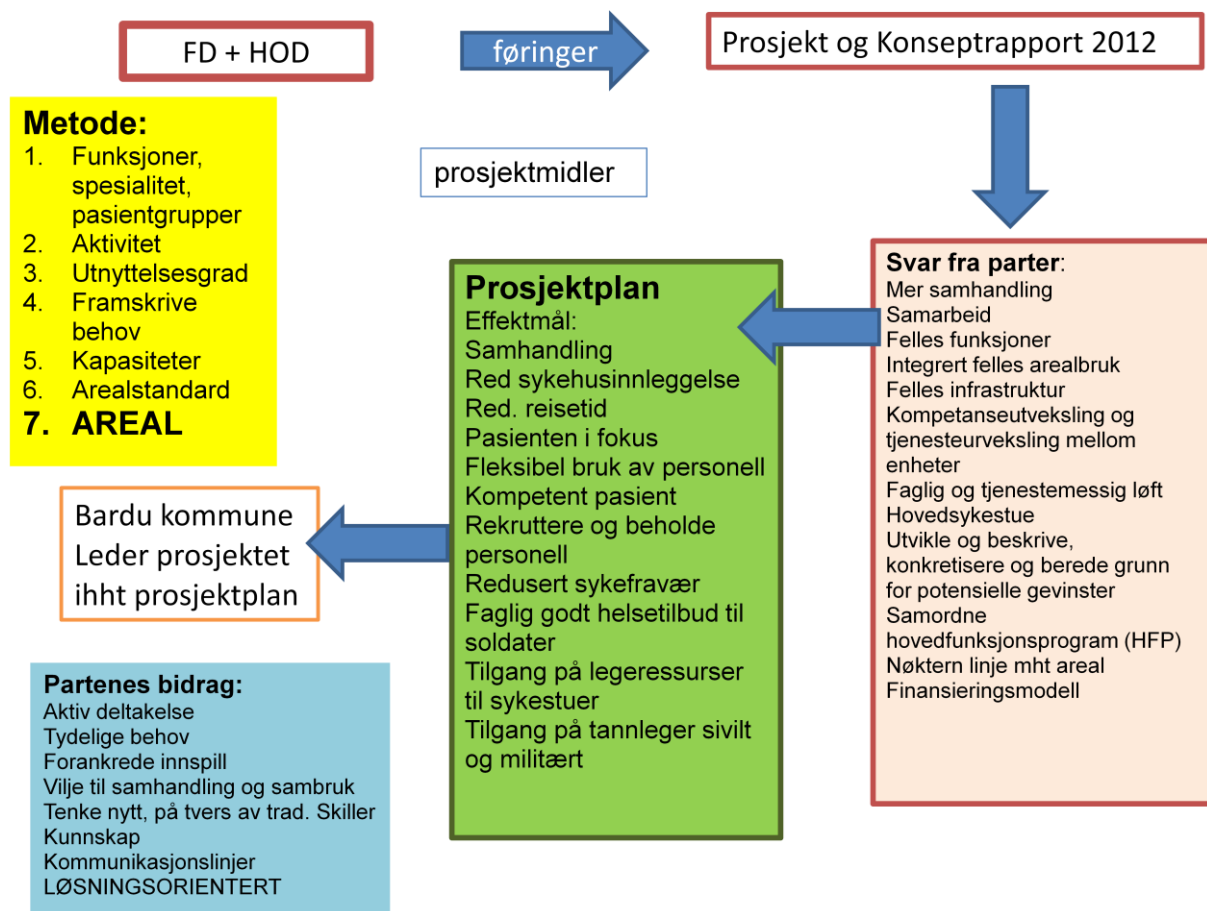
Prosjektleder vil også lage en kortfattet, standardisert informasjon som kan legges ut på hjemmesider, sendes til ansatte, og lignende. På Bardu kommune sin hjemmeside er det opprettet en side der informasjon om prosjektet er samlet. Her vil referater fra møter og andre offentlige dokumenter samt nyheter legges ut. Partene vil kunne ha en link til denne siden. Godkjente referater vil også legges ut på Bardu kommune sin postliste.

En bevisst mediestrategi spesielt rettet mot den alminnelige borger er viktig. Leder av styringsgruppa uttaler seg til media, spesielt ved viktige hendelser. Av erfaring må budskap gjentas.

### 3.06 Partenes deltakelse, bidrag og betydning for prosjektets måloppnåelse

Intensjonsavtalen er på "signeringsrunde".

Prosjektplanen bygger på føringer gitt fra FD, HOD, og involverte partners svar etter konseptfasen. Leder av arbeidsgruppe helse utformet en bestilling for å få systematiserte innspill fra partene. Dette er et utgangspunkt for å komme videre i henhold til prosjektplan (illustrert med figur). Det det tar tid for organisasjonene å konkretisere og forankre sine bidrag, prosessen som nå foregår er svært viktig. Partnerne må levere i henhold til bestilling, eller begrunne hvorfor de evt. ikke kan levere. Det er aksept for at prosessene internt kan ta tid, men det er viktig at de gjøres et arbeid uten unødige forsinkelser. Prosjektleder forprosjekt som vi lyser ut konkurranse etter vil måtte kunne bruke metoden som skal til for å beregne (og i vårt tilfelle ende opp med et redusert) areal. Det arbeidet som gjøres nå bereder grunnen for dette arbeidet, og gjør at vi sparer tid etter at prosjektleder forprosjekt er på plass.



Siste innspill fra FSAN er redusert fra forrige fase. Det gir begrensede muligheter for de synergieffekter som det er lagt vekt på i tildelingsbrev fra FD og HOD, og brev fra involverte partnere etter konseptfasen. Dette og den sykestuekapasiteten det legges opp til fra FSAN sin side bekymrer Hæren, som mener at det totale helsetilbudet til de vernepliktige i Troms blir redusert sammenlignet med dagens tilbud. Hæren er av den oppfatning at et fremtidig ITMS i større grad må ta for seg det fremtidige behov for garnisonshelsetjenester i Troms. Dette støttes av leder for styringsgruppa som vil ta dette opp med politisk ledelse i departementet med den hensikt å få justert føringene til prosjektet.

Troms fylkeskommune har ikke gitt skriftlig svar på om de deltar videre i prosjektet. Leder av styringsgruppa mener det fortsatt vil være viktig å fokusere på muligheter for samhandling. I tillegg er fylkeskommunen en viktig regional utviklingsaktør.

<b>Oppgaver videre</b>	<b>Ansvar</b>	<b>Frist</b>
Sende søknad om midler til Troms fylkeskommune	Prosjektleder	Uke 20
Utlysning av konkurranse prosjektleder forprosjektfase	Prosjektleder Bardu kommune Styringsgruppa godkjenner	Uke 21
Utlysning av konkurranse, kjøp under terskelverdi, jurist	Prosjektleder Bardu kommune Rådmann Bardu kommune	Uke 22
Justere kommunikasjonsplan	Prosjektleder Bardu kommune	Uke 21
Lage standardisert, kortfattet informasjon om prosjektet	Prosjektleder Bardu kommune	Uke 21
Levere bidrag ihht bestilling fra leder av arbeidsgruppe helse	Involverte parter ved representant i styringsgruppa	Uke 23
Møte med politisk ledelse i departement	Leder av styringsgruppa	Når det lar seg gjøre, så snart som mulig
Oversikt over mulige finansieringsløsninger for ITMS	Prosjektleder Bardu kommune	Før neste styringsgruppemøte